



## PARTICIPACIÓN FEMENINA EN EL MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA URBANA: ESCALERAS COMUNALES Y GOBERNANZA PARTICIPATIVA EN SAN JUAN DE MIRAFLORES, LIMA

WOMEN'S PARTICIPATION IN URBAN INFRASTRUCTURE MAINTENANCE: COMMUNITY STAIRWAYS AND PARTICIPATORY GOVERNANCE IN SAN JUAN DE MIRAFLORES, LIMA

PARTICIPAÇÃO FEMININA NA MANUTENÇÃO DA INFRAESTRUTURA URBANA: ESCADAS COMUNITÁRIAS E GOVERNANÇA PARTICIPATIVA EM SAN JUAN DE MIRAFLORES, LIMA



Milagros del Carmen Napán Quispe   
Universidad Nacional Mayor de San Marcos

Pablo David Morillo Estrada   
Universidad Nacional del Chimborazo

### Resumen

El presente estudio tuvo como objetivo analizar la participación de mujeres en el mantenimiento de escaleras comunales y su contribución a procesos de gobernanza participativa en el distrito de San Juan de Miraflores, Lima.

Se desarrolló un estudio de caso con enfoque mixto. La investigación combinó revisión documental del expediente técnico del proyecto de mantenimiento de escaleras impulsado por el programa estatal FONCODES, análisis de registros administrativos y aplicación de encuestas estructuradas. La muestra estuvo conformada por 33 mujeres trabajadoras del proyecto, quienes participaron como brigadistas en las actividades de mantenimiento. El análisis se realizó mediante estadística descriptiva y análisis interpretativo del proceso de participación comunitaria.

Los resultados evidencian una alta participación femenina en la ejecución del proyecto, representando el 61% de la fuerza laboral. Las mujeres realizaron actividades operativas vinculadas al mantenimiento urbano como limpieza estructural, reparación de gradas, movilización de materiales, preparación de mezcla, mantenimiento y reposición de pasamanos, así como pintado general y artístico de escaleras. Asimismo, participaron en espacios de capacitación en seguridad y salud en el trabajo y en instancias organizativas vinculadas al núcleo ejecutor.

La participación de mujeres en proyectos de mantenimiento de infraestructura urbana contribuye al fortalecimiento de procesos de organización comunitaria y gobernanza participativa, además de mejorar las condiciones de movilidad y seguridad en zonas urbanas con brechas de infraestructura.

Palabras clave: participación ciudadana; infraestructura urbana; escaleras comunales; gobernanza participativa; trabajo comunitario.

### Abstract

This study aimed to analyze women's participation in the maintenance of communal stairways and their contribution to participatory governance processes in the San Juan de Miraflores district of Lima, Peru.

A mixed-methods case study was conducted. The research combined a review of the technical file of the stairway maintenance project promoted by the state program FONCODES, analysis of administrative records, and the application of structured surveys. The sample consisted of 33 women working on the project, who participated as brigade members in the maintenance activities. The analysis was carried out using descriptive statistics and interpretive analysis of the community participation process.

The results show high female participation in the project's execution, representing 61% of the workforce. The women performed operational activities related to urban maintenance, such as structural cleaning, stair repair, material handling, mortar preparation, maintenance and replacement of handrails, as well as general and artistic painting of stairways. They also participated in occupational safety and health training sessions and in organizational activities linked to the implementing unit.

The participation of women in urban infrastructure maintenance projects contributes to strengthening community organizing and participatory governance processes, as well as improving mobility and safety conditions in urban areas with infrastructure gaps.

Keywords: citizen participation; urban infrastructure; community stairways; participatory governance; community work.

### Resumo

Este estudo teve como objetivo analisar a participação das mulheres na manutenção de escadarias comunitárias e sua contribuição para processos de governança participativa no distrito de San Juan de Miraflores, em Lima.

Realizou-se um estudo de caso utilizando uma abordagem de métodos mistos. A pesquisa combinou a revisão documental do dossiê técnico do projeto de manutenção das escadarias — promovido pelo programa estatal FONCODES — com a análise de registros administrativos e a aplicação de questionários estruturados. A amostra foi composta por 33 trabalhadoras que participaram das atividades de manutenção. A análise foi realizada por meio de estatística descritiva e de uma avaliação interpretativa do processo de participação comunitária.

Os resultados demonstram uma elevada participação feminina na execução do projeto, com as mulheres representando 61% da mão de obra. Elas desempenharam tarefas operacionais relacionadas à manutenção urbana, como limpeza estrutural, reparo de degraus, manuseio de materiais, preparação de misturas, manutenção e substituição de corrimãos, além de pintura geral e artística das escadarias. Adicionalmente, participaram de treinamentos sobre saúde e segurança do trabalho e de instâncias organizacionais vinculadas à unidade executora do projeto.

A participação das mulheres em projetos de manutenção de infraestrutura urbana contribui para o fortalecimento da organização comunitária e dos processos de governança participativa, ao mesmo tempo em que melhora as condições de mobilidade e segurança em áreas urbanas que enfrentam déficits de infraestrutura.

Palavras-chave: participação cidadã; infraestrutura urbana; escadarias comunitárias; governança participativa; trabalho comunitário.

## I. INTRODUCCIÓN

Las brechas de infraestructura urbana continúan siendo uno de los principales desafíos para la gestión pública en ciudades latinoamericanas, particularmente en contextos de expansión urbana informal caracterizados por desigualdades socioespaciales y limitada provisión de servicios básicos. En estos territorios, las condiciones geográficas y la urbanización acelerada generan dificultades para garantizar la accesibilidad y la movilidad peatonal, afectando especialmente a poblaciones que residen en zonas de ladera o asentamientos periféricos (United Nations Human Settlements Programme [UN-Habitat], 2022).

En ciudades latinoamericanas como Lima, la infraestructura peatonal cumple un rol fundamental en la conectividad urbana de barrios ubicados en pendientes pronunciadas. Las escaleras comunales constituyen una infraestructura clave que permite la articulación entre viviendas, equipamientos urbanos y redes de transporte. Sin embargo, en muchos casos estas estructuras fueron construidas inicialmente mediante esfuerzos comunitarios, lo que ha

generado desafíos para su mantenimiento sostenido y su integración en las políticas públicas de infraestructura urbana (BID, 2021).

Diversas investigaciones recientes han destacado que la gestión de infraestructura en contextos urbanos vulnerables requiere enfoques de gobernanza participativa que integren a la ciudadanía en los procesos de implementación y gestión de proyectos públicos. La gobernanza participativa implica la colaboración entre instituciones públicas y actores comunitarios para la toma de decisiones y la ejecución de intervenciones territoriales, lo cual puede fortalecer la sostenibilidad de las obras y mejorar la legitimidad de las políticas públicas (Ansell & Torfing, 2021; Fung, 2020).

En este contexto, la participación de las mujeres en iniciativas de desarrollo comunitario ha adquirido creciente relevancia en la literatura sobre desarrollo urbano inclusivo. Estudios recientes señalan que la incorporación de mujeres en procesos de planificación, gestión y ejecución de proyectos locales contribuye al fortalecimiento

del capital social comunitario y a la generación de dinámicas más inclusivas en la gobernanza urbana (Agarwal, 2021; UN Women, 2023).

Asimismo, investigaciones sobre participación comunitaria en proyectos de infraestructura urbana destacan que la inclusión de actores locales en la ejecución de intervenciones públicas puede generar procesos de aprendizaje colectivo, fortalecimiento organizativo y apropiación social de las obras, elementos clave para la sostenibilidad de las intervenciones urbanas (World Bank, 2023; Mansuri & Rao, 2021).

En el Perú, el programa estatal FONCODES ha promovido proyectos de infraestructura comunitaria mediante el modelo de núcleos ejecutores, el cual permite la participación directa de la población en la ejecución de proyectos públicos locales. Este modelo busca fortalecer la corresponsabilidad entre Estado y ciudadanía en la implementación de iniciativas de desarrollo territorial (FONCODES, 2021).

En este marco, el presente estudio tiene como objetivo analizar la participación de mujeres en el mantenimiento de escaleras comunales y su contribución a procesos de gobernanza participativa en el distrito de San Juan de Miraflores, Lima.

## II. MÉTODOS

### 2.1 Tipo y diseño de investigación

La investigación se desarrolló bajo un enfoque mixto, combinando métodos cuantitativos y cualitativos con el propósito de analizar la participación de mujeres en el mantenimiento de escaleras comunales y su relación con procesos de gobernanza participativa.

Desde el punto de vista del alcance, el estudio es de tipo descriptivo-analítico, ya que busca caracterizar las formas de participación femenina en la ejecución de un proyecto de mantenimiento de infraestructura urbana y analizar sus implicancias en la organización comunitaria y la gestión del espacio público.

En cuanto al diseño, se empleó un estudio de caso, centrado en la intervención de mantenimiento de escaleras comunales implementada en el distrito de San Juan de Miraflores, Lima, mediante el modelo de núcleos ejecutores promovido por el programa estatal FONCODES. Este diseño permite examinar en profundidad procesos sociales y organizativos asociados a la ejecución de proyectos

comunitarios en contextos territoriales específicos.

El estudio se desarrolló durante el periodo 2024–2025, correspondiente a la fase de implementación del proyecto de mantenimiento de escaleras comunales en el área de intervención.

### 2.2 Área de estudio

El estudio se realizó en el distrito de San Juan de Miraflores, ubicado en la zona sur de Lima Metropolitana. Este distrito presenta sectores urbanos desarrollados en zonas de ladera, donde las escaleras comunales constituyen una infraestructura fundamental para la movilidad peatonal y el acceso a viviendas y servicios urbanos.

Las escaleras intervenidas forman parte de un conjunto de infraestructuras comunitarias construidas originalmente por la población residente, las cuales presentan condiciones de desgaste debido al uso continuo y a la limitada disponibilidad de programas sistemáticos de mantenimiento urbano.

### 2.3 Población y muestra

La población de estudio estuvo conformada por las personas participantes en el proyecto de mantenimiento de escaleras comunales implementado mediante núcleos ejecutores en el área de intervención.

La muestra estuvo constituida por 33 mujeres trabajadoras del proyecto, quienes participaron como brigadistas en las actividades de mantenimiento. Se aplicó un muestreo censal, considerando a la totalidad de mujeres participantes en las brigadas de trabajo durante la ejecución del proyecto. Los trabajadores hombres no fueron incluidos en el levantamiento de información, dado que el objetivo del estudio fue analizar específicamente la experiencia de participación femenina en el proceso de mantenimiento de la infraestructura.

### 2.4 Instrumentos y técnicas de recolección de datos

La investigación empleó tres técnicas principales de recolección de información:

a) Revisión documental: Se realizó un análisis del expediente técnico del proyecto, informes de avance y documentos administrativos del núcleo ejecutor. Esta revisión permitió identificar las características de la intervención, las fases de

ejecución y la organización de las brigadas de mantenimiento.

b) Encuesta estructurada: Se aplicó una encuesta estructurada a las 33 mujeres participantes en el proyecto. El instrumento incluyó preguntas cerradas y de escala tipo Likert orientadas a recoger información sobre:

- características de participación en el proyecto
- actividades realizadas en las brigadas
- participación en espacios de decisión
- percepción sobre la presencia institucional del Estado
- experiencias de capacitación y fortalecimiento de capacidades

El cuestionario fue diseñado específicamente para el estudio y validado mediante revisión de contenido para garantizar la claridad y pertinencia de las preguntas.

c) Observación de campo: Durante la ejecución del proyecto se realizaron observaciones directas de las actividades desarrolladas por las brigadas de mantenimiento, con el fin de registrar los tipos de tareas realizadas y las dinámicas organizativas de trabajo.

## 2.5 Procedimiento metodológico

El proceso de investigación se desarrolló en cuatro etapas principales:

1.Revisión documental inicial, orientada a comprender el diseño del proyecto de mantenimiento de escaleras comunales y su modelo de gestión mediante núcleos ejecutores.

2.Diseño del instrumento de encuesta, elaborado a partir de las dimensiones analíticas del estudio relacionadas con participación comunitaria, gobernanza participativa y roles operativos en el mantenimiento de infraestructura urbana.

3.Aplicación de encuestas, realizada a las 33 mujeres trabajadoras participantes en el proyecto durante la fase de ejecución del mantenimiento.

4.Sistematización y análisis de la información, integrando los datos cuantitativos provenientes de las encuestas con la información cualitativa obtenida a través de la revisión documental y la observación de campo.

## 2.6 Análisis de datos

Los datos cuantitativos obtenidos mediante las encuestas fueron procesados mediante

estadística descriptiva, incluyendo el cálculo de frecuencias y porcentajes para identificar patrones de participación y distribución de actividades dentro de las brigadas de mantenimiento.

La información cualitativa derivada de la revisión documental y la observación de campo fue analizada mediante análisis interpretativo, orientado a identificar las dinámicas organizativas del proyecto y las formas de participación de las mujeres en la ejecución de la intervención.

La integración de ambos tipos de información permitió construir una interpretación comprensiva del proceso de participación femenina en el mantenimiento de escaleras comunales.

## 2.7 Consideraciones éticas

La participación de las encuestadas fue voluntaria, garantizando la confidencialidad y anonimato de la información recopilada. Las participantes fueron informadas sobre los objetivos del estudio y el uso exclusivamente académico de los datos obtenidos.

Asimismo, la investigación respetó los principios éticos de integridad académica y protección de datos personales, asegurando que la información recolectada sea utilizada únicamente para fines de investigación.

## III. RESULTADOS

### 3.1 Brecha de infraestructura y contexto de la intervención

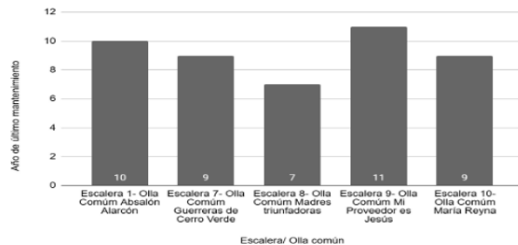
La revisión documentaria del expediente técnico del proyecto evidenció que las escaleras comunales intervenidas presentaban un prolongado periodo sin mantenimiento integral. En algunos casos, estas estructuras habían sido construidas originalmente por la propia comunidad y no habían recibido intervenciones sistemáticas por parte de las autoridades durante varios años.

El deterioro progresivo de las escaleras afectaba la movilidad peatonal, la seguridad de los residentes y el acceso a servicios urbanos en zonas de ladera del distrito de San Juan de Miraflores. En este contexto, la intervención impulsada mediante el modelo de núcleos ejecutores permitió canalizar recursos públicos hacia el mantenimiento de esta infraestructura comunitaria.

El proyecto se estructuró en cuatro fases principales: priorización de escaleras, validación

comunitaria, elaboración del expediente técnico y ejecución de las actividades de mantenimiento. Este modelo incorporó mecanismos de participación local mediante la contratación de trabajadores residentes del área de intervención.

Tabla 1: mantenimiento (años) contra escalera/olla común



### 3.2 Participación femenina en las brigadas de mantenimiento

Los resultados evidencian una participación significativa de mujeres en las actividades de mantenimiento de escaleras comunales. Del total de trabajadores participantes en el proyecto, el 61% correspondió a mujeres, quienes fueron incorporadas como brigadistas en las actividades operativas de mantenimiento.

Tabla 2: Personal contratado por género



Fuente: Elaboración propia a partir de tareo y jornada

Las mujeres desarrollaron diversas tareas vinculadas al proceso de mantenimiento de la infraestructura, entre las cuales se identifican:

- limpieza estructural de escaleras
- reparación de gradas
- movilización de materiales
- preparación de mezcla
- mantenimiento y reposición de pasamanos
- pintado general de escaleras
- pintado artístico con elementos culturales del barrio

Estos resultados muestran que la participación femenina no se limitó a funciones de apoyo, sino que incluyó tareas operativas relacionadas con la ejecución directa del mantenimiento de infraestructura urbana.

### 3.3 Capacitación y fortalecimiento de capacidades

El proyecto incorporó espacios de capacitación orientados a fortalecer las capacidades operativas de los trabajadores participantes. Se identificaron dos tipos de actividades formativas:

- capacitaciones breves diarias, orientadas a la organización del trabajo y medidas básicas de seguridad
- capacitaciones mensuales en seguridad y salud en el trabajo

Las encuestadas señalaron que estas actividades contribuyeron al aprendizaje de habilidades prácticas vinculadas al mantenimiento de infraestructura y al trabajo en equipo dentro de las brigadas.

Este componente formativo permitió fortalecer capacidades técnicas básicas entre las participantes, generando aprendizajes que pueden ser aplicados en futuras actividades laborales o comunitarias.

Tabla 1: Componentes de capacitación y fortalecimiento de capacidades durante la ejecución del proyecto

Tipo de capacitación	Frecuencia	Contenidos abordados	Objetivo formativo
Capacitación operativa breve	Diaria (aprox. 5 minutos)	Organización del trabajo diario, coordinación de brigadas, recordatorios de seguridad	Mejorar la organización operativa y prevenir riesgos durante las actividades de mantenimiento
Capacitación en seguridad y salud en el trabajo	Mensual	Uso adecuado de herramientas, manipulación de materiales, prevención de accidentes laborales	Fortalecer la seguridad laboral y reducir riesgos durante las labores de mantenimiento
Orientación técnica básica	Durante la ejecución del proyecto	Elaboración de mezcla, reparación de gradas, mantenimiento de pasamanos, pintado general y artístico	Desarrollar habilidades prácticas para la ejecución de tareas de mantenimiento de infraestructura
Coordinación comunitaria	Reuniones de brigada	Distribución de tareas, resolución de problemas operativos y coordinación con el núcleo ejecutor	Fortalecer la organización interna y la gestión colectiva del trabajo

### 3.4 Participación en espacios organizativos del núcleo ejecutor

El modelo de gestión del proyecto contempló la conformación de un Organismo de Representación del Núcleo Ejecutor (ORNE) encargado de la coordinación de las actividades del proyecto.

Tabla 2: Representantes ORNE

CARGO	SEXO	REPRESENTA
Presidente	Hombre	Olla Común Mi Proveedor es Jesús (Escalera 9)
Tesorero	Mujer	Olla Común Guerreras de Cerro Verde (Escalera 7)
Secretario	Mujer	Olla Común Mi Proveedor es Jesús (Escalera 9)
Fiscal	Mujer	Olla Común Madres Triunfadoras (Escalera 8)

Los resultados evidencian una presencia significativa de mujeres en este espacio organizativo. De los cuatro integrantes del organismo de representación, tres correspondían a mujeres, lo que refleja un nivel relevante de participación femenina en las instancias de coordinación del proyecto.

La participación en estos espacios permitió a las mujeres involucrarse en procesos de organización del trabajo, coordinación con el equipo técnico y seguimiento de las actividades de mantenimiento.

### 3.5 Percepción sobre la presencia estatal en el territorio

Las respuestas obtenidas mediante las encuestas indican que una proporción importante de las participantes percibía una limitada presencia del Estado en el mantenimiento de infraestructura comunitaria antes de la implementación del proyecto.

La intervención permitió mejorar la percepción sobre la presencia institucional en el territorio; sin embargo, algunas participantes manifestaron preocupación respecto a la continuidad del mantenimiento de las escaleras una vez finalizado el proyecto.

Estos hallazgos sugieren que las brechas de infraestructura urbana no solo representan déficits materiales, sino también percepciones de debilidad institucional en el territorio.

Tabla 2: Percepción sobre la presencia estatal

Percepción sobre la presencia estatal	Mujeres
No había presencia del Estado	0
Si había presencia del Estado	28
No sabe/no opina	5

La percepción sobre la presencia estatal en el territorio fue mayoritariamente negativa. De las 33 mujeres encuestadas, 28 (84.8 %) señalaron que antes del proyecto no existía presencia estatal en el mantenimiento de la infraestructura comunitaria. Solo cinco participantes (15.2 %) indicaron no tener una opinión definida, mientras que ninguna encuestada percibía una presencia

estatal previa. Estos resultados evidencian una percepción extendida de ausencia institucional en la gestión del espacio público en el territorio estudiado.

## IV. DISCUSIÓN

Los resultados del estudio evidencian que la participación de mujeres en proyectos de mantenimiento de infraestructura urbana puede desempeñar un papel relevante en el fortalecimiento de procesos de organización comunitaria y gobernanza participativa en contextos urbanos caracterizados por brechas de infraestructura.

En primer lugar, la alta participación femenina identificada en las brigadas de mantenimiento refleja una ampliación de los roles tradicionalmente asignados a las mujeres en contextos comunitarios. La participación en actividades operativas vinculadas al mantenimiento de infraestructura urbana muestra que las mujeres pueden desempeñar funciones técnicas en proyectos de desarrollo local, lo que coincide con investigaciones recientes que destacan el potencial de la participación femenina para fortalecer procesos de desarrollo comunitario y gobernanza territorial (Agarwal, 2021; UN Women, 2023).

En segundo lugar, la presencia de mujeres en espacios organizativos del núcleo ejecutor evidencian dinámicas de liderazgo comunitario emergente. La participación en instancias de coordinación del proyecto contribuye al fortalecimiento del capital social local y al desarrollo de capacidades organizativas en la comunidad, elementos que han sido identificados en la literatura como factores clave para la sostenibilidad de las intervenciones participativas (Ansell & Torfing, 2021).

Desde una perspectiva teórica más amplia, estos resultados también pueden interpretarse a partir de los aportes de Michel Foucault y Henri Lefebvre, quienes analizaron la relación entre poder, espacio y organización social. Foucault sostiene que el poder se ejerce no únicamente a través de instituciones formales, sino también mediante prácticas cotidianas que organizan el espacio y las relaciones sociales (Foucault, 1977). En este sentido, las intervenciones de mantenimiento de escaleras comunales pueden interpretarse como dispositivos mediante los cuales el Estado se materializa en el territorio, generando formas concretas de presencia institucional en espacios urbanos históricamente desatendidos. Por su parte, Lefebvre plantea que

el espacio urbano es producido socialmente y que el acceso y uso del espacio constituye una dimensión central del derecho a la ciudad (Lefebvre, 1996). Desde esta perspectiva, la participación de mujeres en el mantenimiento de escaleras comunales no solo contribuye a mejorar la infraestructura física, sino que también representa una forma de apropiación social del espacio urbano y de participación en su gestión.

La participación de las mujeres en la ejecución de estas intervenciones permite observar cómo los procesos de infraestructura urbana no solo transforman el espacio físico, sino que también producen nuevas relaciones entre ciudadanía e instituciones públicas. Desde esta perspectiva, el mantenimiento de escaleras comunales puede interpretarse como una práctica que contribuye a reconfigurar las formas de gobernanza local en territorios donde la presencia estatal ha sido históricamente limitada.

Asimismo, los procesos de capacitación desarrollados durante la ejecución del proyecto permitieron fortalecer habilidades técnicas básicas entre las participantes, lo que sugiere que los proyectos de infraestructura comunitaria pueden generar oportunidades de aprendizaje y desarrollo de capacidades en la población local.

Por otro lado, los resultados relacionados con la percepción sobre la presencia estatal reflejan que las intervenciones de mantenimiento de infraestructura pueden contribuir a mejorar la relación entre ciudadanía e instituciones públicas. La implementación de proyectos participativos puede fortalecer la legitimidad de las políticas públicas en territorios donde la presencia institucional ha sido históricamente limitada (Fung, 2020).

No obstante, el estudio presenta algunas limitaciones. En primer lugar, se trata de un estudio de caso localizado, lo que limita la posibilidad de generalizar los resultados a otros contextos urbanos. En segundo lugar, el análisis se basa en una muestra específica de trabajadoras participantes en el proyecto, por lo que futuras investigaciones podrían ampliar el análisis a otros actores involucrados en la intervención.

A pesar de estas limitaciones, los resultados aportan evidencia empírica relevante sobre el papel de la participación femenina en proyectos de mantenimiento de infraestructura urbana y su potencial contribución a procesos de gobernanza participativa a nivel local.

## CONCLUSIONES

El estudio evidencia que la participación de mujeres en el mantenimiento de escaleras comunales constituye un componente relevante en la ejecución de proyectos de infraestructura urbana en contextos caracterizados por brechas territoriales y limitaciones en la provisión de servicios urbanos.

Los resultados muestran que las mujeres no solo participaron activamente en las brigadas de mantenimiento, sino que también desempeñaron funciones operativas en diversas actividades vinculadas a la intervención, lo que refleja una ampliación de su participación en procesos de gestión del espacio público.

Asimismo, la presencia de mujeres en instancias organizativas del núcleo ejecutor evidencian dinámicas de liderazgo comunitario emergente, contribuyendo al fortalecimiento de la organización local y a la articulación entre comunidad e instituciones públicas.

Finalmente, el estudio aporta evidencia sobre el potencial de los modelos de gestión participativa para integrar a la población local en la ejecución de proyectos de infraestructura urbana, generando procesos de aprendizaje, fortalecimiento organizativo y apropiación social de las intervenciones.

## REFERENCIAS

- [1] Agarwal, B. (2021). Gender equality, food security and the sustainable development goals. *Current Opinion in Environmental Sustainability*, 49, 1–7.
- [2] <https://doi.org/10.1016/j.cosust.2021.01.002>
- [3] Ansell, C., & Torfing, J. (2021). *Public governance as co-creation: A strategy for revitalizing the public sector and rebuilding public trust*. Cambridge University Press.
- [4] <https://doi.org/10.1017/9781108765381>
- [5] Banco Interamericano de Desarrollo. (2021). *Infraestructura urbana inclusiva en América Latina*.
- [6] <https://doi.org/10.18235/0003474>
- [7] Foucault, M. (1977). *Discipline and punish: The birth of the prison*. Vintage Books. <https://share.google/Vtlg8YV6qbVYemVqB>
- [8] FONCODES. (2021). *Modelo de gestión de núcleos ejecutores*. Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social.
- [9] <https://www.gob.pe/foncodes>
- [10] Fung, A. (2020). Varieties of participation in complex governance. *Public Administration Review*, 80(1), 66–75.



- [11] <https://doi.org/10.1111/puar.13168>
- [12] Lefebvre, H. (1996). *Writings on cities*. Blackwell.  
<https://share.google/ObnLrITKLE2SyiWVw>
- [13] Mansuri, G., & Rao, V. (2021). *Localizing development: Does participation work?* World Bank.
- [14] <https://doi.org/10.1596/978-1-4648-1580-6>
- [15] UN Women. (2023). *Women's leadership and participation in local governance*.
- [16] <https://www.unwomen.org>
- [17] United Nations Human Settlements Programme (UN-Habitat). (2022). *World Cities Report 2022: Envisaging the future of cities*.
- [18] <https://doi.org/10.18356/9789210014380>
- [19] World Bank. (2023). *Women, jobs and economic transformation*.
- [20] <https://doi.org/10.1596/978-1-4648-1897-5>